الحلقة الثانية

من احدى وثائق الاستخبارات الامريكية

في الاسبوع الماضي نشرت « الهدف » الحلقة الاولى من احدى وثائق الاستخبارات المركزية الامريكية التي تكشف دور الوكالة الرئيسي في صنع السياسة الخارجية الامريكية ، والتي تعطينا صوره واضحه عن اساليب عمل استخبارات العدو الامريكي ان كان خلال الحرب الباردة، او في التدخلات السرية في المظاهرات والنقابات وفي بلدان العالم الثالث ، ضمن المسعى لابقائها اسيرة في فلك النفوذ والسيطرة الامبريالية . وتستكمل « الهدف » فيما يلي ، نشر الوثيقة في الحلقه الثانيه والاخيرة .

الاستخدام السياسي للمعلومات السرية

اصابع المخابرات في كل نشاطات الدولة

تم اتصل الحديث الى بحث العلاقة مع الوكالات الاخرى ، فابدى السيد بيسل ارتياحه لحسن العلاقة مع وزارة الخارجية ، وحينما نوخذ الامور من خلال منظار هدف واشنطن ، فان هناك ازدياد في الاستشارات على المستوى القومي الشامل ، وفي معظم الاحيان على مستوى سكرتير وزير الخارجية ، حسب نظور العملية .

ان المفضلة الرئيسة قبل خمس او ست سنوات لم تكن مسالة المسؤوليه او السلطة بل كانت في الدابر السرية ، وقد قدم السيد بيسل نقدا مختصرا للعمليات السرية حددها في النقاط التالية :

● ان نواحي عمليات الوكاله التي في امس الحاجة لاجراء تعديلات عليها هي استخدام او اساءة استخدام الغطاء السري ، وفيما يتعلق بذلك فان ورقة المعلومات الخلفية لهذه الدورة اثارت اسئله ذات طبيعة سرية . واذ اعلن التاييد للمؤسسات الخاصة مؤخرا فانه ينضح انه يتحتم علينا ان نكون لدينا اقسام مستقلة للعمليات واذا اريد للوكاله ان يكون لها دورا فعالا فانه يجب عليها ان تستقل المؤسسات الخاصة على اوسع نطاق ولو انه من الصعوبة احياء تلك العلاقات التي مضت بالفشل .

اننا بحاجة الى العمل بسرية اعمق ، مع ضرورة الانتباه لاستخدام المشاريع المدعومة من قبل وكالة المخابرات المركزية ، كما انه يجب حماية بقية احتياجات العالم ذات العلاقة المتداخلة مع وكالة المخابرات المركزية .

عملاء الوكالة في السفارات الامريكية

واذا لم تكن المجموعات المختلفة مدركة مصادر تمويلها ، فان الخطر الناجم عن الاعلان عنها ربما كان اقل اكثر مما حدث في الواقع ، اذ ان مشكلة عمليات الوكاله في الخارج غالبا ما تكون مشكلة وزارة الخارجيه . انه من الحقيقة ان يذكر ان الحلفاء يعاملون مع امريكي ، وتحديدا مع مسؤول امريكي حيث ان الغطاء غالبا ما يكون موظفا لدى الحكومة الامريكية ، لذا يجد ان يكون موظفو وكالة المخابرات المركزية متواجدون في مبنى السفارة اذا كانت الحاجة لقيادة المركز ووسائل الاتصالات . ومع ذلك ، فانه من الممكن ومن المرغوب فيه رغم صعوبات معينة بناء جهاز في الخارج كغطاء غير رسمي وهذا يحتاج الى استخدام وخلق منظمات خاصة والتي يكون الكثير من موظفيها مواطنين غير امريكان تتيسر لهم مزيدا من الحرية للدخول في قطاعات المجتمع المحلية وبنجم عن ذلك نورطا اقل فيما لو كانت المسؤولية في يد موظف امريكي . وعلى الولايات المتحدة ان تستخدم بشكل متزايد رعايا غير امريكيين يجب تشجيعهم بواسطة تزويدهم بالافكار وتدريبهم ليتطور في نفوسهم ولاءا ثانيا كولاء الموظفين الامريكيين تقريبا . واذ نجحه صوب بلدان امريكا اللاتينية وآسيا وافريقيا فاننا نلحظ ان سلوك المواطنين الامريكان سكون مطوقه بشكل متزايد ، فالتغيير الاولي الذي نوصي به هو بناء نظام تورية غير رسمي لكي نرى الى اي حد يمكننا السير به مع الرعايا غير الامريكين خاصة كي مجال العمل . ويمكن للوكاله ان تستخدم غير الامريكيين كعملاء محترفين اي في مركز وسط بين العملاء التقليديين المستخدمين في عمليات فردية وربما لفترة محدوده من الزمن، او كاحد الموظفين المحترفين المشرفين في الكثير من العمليات ولكون لهم معرفه كامله بقدرات الوكاله . ان اولئك العملاء المحترفين يجب ان ينالوا التشجيع بان يثقفوا ويدربوا بهدف جعلهم مستخدمين لمدة طويله الامد وتنمية ولاء لهم . ولا يجب ان يستخدموا بالطبع بطريقة تؤثر في ولائهم الاول تجاه بلدانهم .

حاجات الوكالة في العالم الثالث

ان رغبتنا في استخدام المزيد من المواطنين الاجانب تزداد كلما زاد تركيز انتباهنا على امريكا اللاتينية وآسيا وافريقيا حيث يمكن تعريض المواطنين الامريكيين بسهولة للرقابة وانطوبق المزدوجين .

ان هذه الاقتراحات الخاصة بالتورية غير الرسمية والعملاء المحترفين تؤكد الحاجة للجهود المستمرة لتنمية قدرات اعمال التورية حتى اذا لم تكن هناك حاجة ملحة لاستخدامها .

ان المهمة الرئيسية في خلق ارتباطات مع الحلفاء المحليين سواء كانوا افرادا او منظمات واجراء اتصالات معهم واقامة حلقة من المصالح المشتركة .

ويعتقد السيد بيسل ان هناك اسبابا لتطوير عملية التخطيط للاعمال السرية . وربما كان التدخل السري اكثر فعالية في حالات حيث تبذل جهودا شاملة مرفقة مجموعة من العمليات المتفصلة الرامية لدعم وتكملة الواحدة للاخرى ، وان تكون لها اثرا فعالا متصاعدا . ويرى السيد بيسل بانه ليس هناك من شك في ان بعض البرامج المحمولة سرا يمكن القيام بها بشكل علني وغالبا ما نفذت عمليات بواسطة افضل وكالة المخابرات المركزية لانه كان من المقرر الاسراع بتنفيذها وبطريقه غير رسمية الا انها في الواقع لا تحتاج الى سرية تذكر . ومثالا على ذلك تبادل بعض الاشخاص للتعريف بالقادة السياسيين الافرياء وتقديم عرض عنهم للولايات المتحدة ، ومثل هذه العمليات البريئة ربما تكون لها فعالية اذا نفذت تحت رعاية افراد اكثر ، مما لو دعمت من قبل حكومة الولايات المتحدة ، وليس هناك من حاجة الى ان تكون سرية ولكن اذا لم تتمكن الكيانات الخاصة الشرعية ، مثل المؤسسات ، تقديمها ، فانه لا مجال الا تقديم الدعم السري لنظيمات الواجهة . ان الكثير من عمليات الدعاية تواجه انحلالا في فعاليتها ويمكن ان يستمر بعضها بافل التكاليف ولكن البعض الاخر قد نسف تماما ولكن بتكاليف قليلة علما بان وكالة الاستعلامات الامريكية لا تحبذها رغم انه كان لديها البرقيات قبل عشر او خمس عشرة سنة مثل صوت اللاجئين والمهاجرين وهي اطارات قلتت قيمتها ومن وجهة النظر المهنية تزداد قيمتها هبوطا .

وفي السنتين الاخرتين من بقائه في الوكالة اعتقد السيد بيسل كان يمكن التقليل من الخدمات السرية وبالفعل فقد اتخذت الخطوات لتقليل حجمها اذ يستحيل فصل قضية الحجم عن الموظفين وعن مسائل النظيمة السرية لدرجة الاعتقاد ان هذه الخدمات السرية اصبحت مسالة تتعلق بالمستقبل الوظيفي بشكل متزايد وهي شبيهة تماما بالخدمة في وزارة الخارجية ، اي ان الموظفين يتنابعون في الحصول على مراكز علنية لضمان مستقبل مامون ، واحد النتائج كانت تطويق الاتصالات المحلية ولقد اجريت تغييرات دقيقة كان يمكن لها ان تؤثر على قدرات الوكالة ، ولو نظرنا من الناحية الشكلية ، فانه يتوافر لدى وكالة المخابرات المركزية موظفين ذوي خلفيات وخبرات وقدرات واسعة اذ ان اعضاؤها مجندون من كل نوع من انواع الوظائف الخاصة والعامة .

واذا فقد هذا البيان والتنوع خلال عملية تجنيد موظفين اعضاء من الكليات وتدريبهم لوظائف الوكالة ، فان واحدة من الصفات المميزة للمنظمة ستدثر . واخيرا ، فقد ابدى السيد بيسل ملاحظات حول العمليات الكبيرة ، فمن البديهي انه اذا كانت العملية من النوع الكبير جدا ، فانه من المستحيل الاحتفاظ بها بسرية تامة ، وما على المرء الا ان يامل في احسن الاحوال سوى تسلل رسمي ناجح . وقد كان من اسوا العيوب الكثيرة لعملية خليج الخنازير الاعتماد المفرط على عملية التسلل .

وقد نقرر بحكمة ان عمليات في مثل هذا المستوى يجب ان لا تقوم بها الوكالة ما عدا بعض المناطق مثل فيتنام حيث تختلف المستويات والرهانات . تستهدف العمليات السرية بشكل عام اهداف قصيرة المدى . ولا يتصور السيد بيسل طريقة اخرى لتركيز الاهتمام بشكل اعظم على التكاليف والقيم . واحد البدائل المطروحة ان الحرص سيؤدي الى عدم الفعالية ، وانواع العمليات سؤدي الى المجازفات اما العمليات المقابلة فيجب ان تنفذها وكالات حكومية اخرى .

بسلطة السي.آي.اي

ان المناقشات التي دارت عقب حديث السيد بيسل افادت ان الاعمال السرية لوكالة المخابرات المركزية واحدة من القضايا الهامة من وجهة نظر المسؤول السابق في وزارة الخارجية .

ان حجم العمليات السرية المعروفة لدى الحكومات الاخرى كانت تشكل عامل احراج مستمر ، كما ان الموظفين الذين اوفدوا الى الخارج للقيام بتلك الاهداف، والمعروفة للحكومات المضيفة كانت مصدر احراج مماثل ، ولقد بذلت الجهود من حين الى آخر لتخفيض عدد الموظفين العاملين في الخارج . ورغم ان هناك اخفاقا مبدئيا على ذلك ، الا انه كان من الصعب الحصول على تفاصيل تتعلق بتخفيض الموظفين. ولقد وافق عضو سابق في المجموعه الخاصة (والذي عمل ١٨ شهرا في تلك اللجنة) على الملاحظات السابقة التي ابداها السيد بيسل فيما يخص انظمة الرقابة كما نطبق ، لمراجعة المشاريع الجديدة . ولقد نظرت المجموعة الخاصة في المشاريع الجارية خلال فترة الـ ١٨ شهرا ، الا انه اعيد الى الاذهان انه ليست هناك اجراءات منهجية دقيقة لمثل تلك المراجعة نظرا لان اللجنة وجدت نفسها غارقة في جمع المقترحات الجديدة . واذا كان حقا ان اكثر العمليات كانت ذات فائدة للاهداف القصيرة المدى ، فانه يجب الانتباه لضرورة استعراض المشاريع الجارية وانهاء المزيد من المشاريع في وقت مبكر .

ومن المشاكل المستمرة التي تقلق احد المسؤولين السابقين كانت مسالة « ميثاق » وكالة المخابرات المركزية بتعبيره اللغني الفاضي بالضرورة ، كما جاء في قانون الامن القومي الصادر في ١٩٤٧ . وقد تعرض ميثاق الوكالة لمراجعات دائمة ولكنه كان يجب ان يبقى في طي الكتمان ، حيث ان غموض الميثاق يدفع الناس الى البحث عن مضامينه والطلب من سلطات الوكالة ان تقوم بنشاطات مختلفة . ان مشكله ميثاق سري ستظل لغنه الا ان الحاجة للسرية سيموق اي حل .

وابدى مسؤول آخر وجهة نظره حول عدم مناسبه الاستعلامات السرية كوسيلة للحصول على اهداف العدو وقد ميز شرمان كنت (الرئيس السابق لهيئة التقديرات القومية) بين ما يمكن معرفته وما لا يمكن معرفته ويجب ان نقر بان الكثير يستحيل معرفته بما في ذلك اهداف العدو في اجيان عديدة .

وفيما يخص مسالة تخفيض العاملين في الخارج والبرامج ذات الفائدة المنخفضة فقد لوحظ ان تقليص العاملين ذوي الاعمال المتوسطة والعاملين غير المنتجين اصبحت مشكلة شائكة ، ولاقرار ارجعية توجيه نداء الى رئيس الجمهورية وغياب مشاركة مكتب الميزانية ، فلقد دبر مسؤول ميزانية سابق اشتراك مكتب الميزانية ، ووكالة المخابرات المركزية ، والهيئة الاستشارية للاستعلامات الخارجية ونواب وكلاء وزارين مختصين في اجراء تعديلات في الميزانية .

ولو راينا الامر من ناحية الخاصية فقد برهنت بضعة مشاريع اعلامية تعرضت للنقد بانها كانت ذات قيمه (وقد ذكرت بالاسم) كسقوط نوفوتني في تشكوسلوفاكيا الا انه احتفظ بمجموعة من البرامج غير الفعالة . وقد كانت المشكلة تحرير الميزانية وعمل شيء ما جديد بدلا من البرامج القديمة وعدم تخفيض الميزانية الا انه من المؤسف ان رؤساء السي.آي.اي ارادوا مراقبة راسمالهم العامل . ولو كان من الممكن افادة هؤلاء المسؤولين بان لا يقلقوا واننا نوفر مبلغا معينا من الدولارات

١ – ان مسالة الحجم تحتاج الى انتباه وربما اصبحت مسالة الحجم في اية وكالة حكومية مشكلة وهناك ادراك متزايد ان الحكومة كبيرة جدا وفي بعض الاحيان سنكون هناك عوده (احداث سابقة) حادة في مؤسسة السياسة الخارجية الامريكية .

٢ – لم يكن المرء مأمورا بفائدة وكالة الاستخبارات المركزية في العالم الثاني وعلى اية حال فلي امكاننا ان نكون لنا ثقة متزايدة في سلسلة الاخبارات في المناطق المتقدمة .

وعلى العكس فربما لا يكون من السهل كما اعتقد السير بسل معرفة بنيان السلطة في البلدان الاكثر تقدما في اوروبا الغربية واليابان.

السؤال : لماذا يجب ان نكون لنا ثقة

ولكن فصل جانب العمليات – كالحاله الالمانية – والحالة البريطانية الحاضرة – وكحالنا كما ورد ذكرها – سكون مقحما ولدى ابدائه الراي حول نشاطات الثقابات ذكر احد المشرفين انه قبل شهر مايو ١٩٦٧ فقد كان من المعلوم جيدا انه كان هناك بعض التاييد من قبل وكاله الاستخبارات المركزية

فمنذ هذه الافصاحات اصبحت دورة الاحداث غير موقعة ناديء ذي بدء لم تكن هناك اية مشكلة حقيقية مع برامج العمل الدولي فعلا . كانت هناك طلعات متزايدة لبرامج العمل الامريكية كما ان الجهد في طالما كان محرجا اما في السابق فقد كانت تلك الثقابات العالمية الخارجية على علم بانه بنقصنا الاعتمادات ويغرفون جميعهم الان بان نقود وكالة الاستخبارات السرية ويطالبون بمزيد من المونة .

والاسوا من هذا فيك روبير الذي كان يزعم ان الاخرين كانوا يستلمون نقود وكالة الاستخبارات الامريكية وان اخوه اسلم ٥٠ الف دولار – من وكالة الاستخبارات المركزية في قانورات حساب قديمة وبالتالي اذهب من قبل نوم برادن ما زال مستمرا في العمول ان برامج النمية للعمل الحر استلمت النقود من وكالة الاستخبارات المركزية ويبدو ان ليس هناك من ينصت لها للمرة الثانية.

ان النتيجة الصافية كانت مطابقة للصفر كلما اخلي لذلك سبيلا اننا وصلنا الى درجة قبول وكانة الاستخبارات المركزية كزبلة ولذا فهناك مثلا ثقابة عمال غيانا البريطانية التي تحظى بتاييد وكالة الاستخبارات المركزية تطالب بمزيد من المساعدة اكثر من ذي قبل ولذا فان موقفنا ما كانت على العكس فلم يكن على الاغلب ابة خسائر.

وقدم مسؤول سابق في وزارة الخارجية الامريكية بعض الملاحظات على عمليات الاستخبارات كما راها في الميدان ولقد اتفق مع ملاحظات المستر بيسل حول السرية . ان الانفاق البدني بين الوكاله والخارجيه كان مؤقتا ولكن لا شيء يدوم كالزوال . كيف ننسى لموظفي الوكالة تحت التغطية الرسميه بان يعالجوا العمليات السريه ؟ فاذا كان رئيس الوكاله على علاقة خاصه مع رئيس الدولة فما على المرء الا ان يقر ان السفير لا يساوي عليما واحدا بالاضافه الى هذا فان العلاقة الخاصة تخلف مخاطر بانه لو راى رئيس الدولة بان هناك طريقين الى واشنطن فانه سيضرب هذا بذاك فبعض رجال الدولة الاجانب على اعتقاد بان هناك حكومه خفيه الا انه لن يسمح بظهور هذا الانطباع . كما ان الفكرة المسيقة عن المعلومات السرية المحصل عليها تكون متعبة. فاحدى الطرق للتغلب على الافكار الخاطئة هي جعل وكالة الاستخبارات المركزية خدمه سرية حقيقية وليس مجرد وكالة تكون صورة طبق الاصل للخدمة الخارجية وبالرغم من ان وكالة الاستخبارات الامريكية غطت النقص في النقود فراغا الا لا يجعلها صحيحة .

وسال آخر اقتراح رئيس الجلسة الرامي الى استخدام الرعايا الغير امريكيين كيف يمكن لغير المواطنين ان يقوموا بالعمل ويطوروا ولائهم لامريكا ؟

ان المرء ليس متاكدا بان ذلك ممكنا عمله الا انه يستحق التجربة . ربما كان للعمل اذا سالت مواطن بلد الف في ان يعمل في بلد باء اذا كان ما تطلبه (١) مصالح بلد باء ولن (٢) يكون شائنا . انك ستحتاج الى بعض الغطاء والاداء الطبيعية سكون منظمة مع مواطنين غير امريكيين .

ولقد صفق مراقب آخر بنقصان الاهتمام بنشاطات الراديو السرية القاعدة فاذا كان هناك قليل اهتمام بهذه النشاطات على عكس الاهتمام الكبير بعلاقة وكالة الاستخبارات المركزية ووكاله الامن القومي ؟ وربما استنتج المرء ان الجمهور ليس مهتما كما يبدو بالوغل في المؤسسات الخارجية بالدرجة التي يهتم بها على الاقل بالوغل في المؤسسات الامريكية ان الجمهور لا يعتقد ان ذلك صحيحا فهذا لا يعلم الى اين سينهي ، انه يلقي نظرة على جيرانه وهل هذا التوسع المطروح في استخدام المؤسسات الخاصة يشمل ايضا تلك المؤسسات في امريكا او المؤسسات اعاملة في الخارج ؟

والى الاجابة على هذا تركز الانتباه على الحدود القانونية بين وكالة الاستخبارات الامريكية ومكتب التحقيقات الفدرالي فقد حرصت وكالة الاستخبارات المركزية على مهام الامن الداخلي . فوكاله الاستخبارات الامريكه معاديه لرقابة المواطنين الامريكيين في الخارج (وحتى اذا طلب منهم بالذات) وفي طلاعه بان العمل ضدهم داخل امريكا ما عدا الاجانب الذين يعرون بها كبرانزيت . وربما رغب المرء ان توسع وكالة الاستخبارات المركزية من استخدامها للمؤسسات الامريكية الخاصه ولكن لاهداف خارج امريكا واعيد الى الاذهان ان تحويل الوكاله لاتحاد الطلبة القومي كان في كل حاله لنشاطات خارج امريكا او النشاطات لاهداف خارجيه .

علينا ان نسال لماذا تستخدم الحكومه الامريكية مؤسسات غير حكومية ولماذا يتعامل معها داخل امريكا ؟؟ اذا كان التعامل يخص الخارج فعندها من الضروري الاحتفاظ بسريةوفراطيه للتعامل مع المحليين كما انه من الضروري عمل اتصالات في ظروف عدائيه ممكنه واذا تعامل المرء بواسطه المؤسسات الامريكية مع نشاطات خارجيه فعليه ان يحتفظ باغلب الموظفين اليبروفراطيين وان يتعامل بواسطة القيادات المشتركه ربما استخدام طرفا مشتركة للاتصالات الخارجيه من ضمنها الاتصالات المصنعه . ومن وجهة النظر هذه يجب ان يتبع سياسة تمييز بين لماذا وضعت المؤسسات الخاصة وليس عما اذا كان من الممكن استخدامها ام لا . ومن جهة اخرى فقد تكون من المرغوب لمجموعة النقاش هذه من ان نفحص الاشكال المختلفة للمؤسسات مثال على ذلك هل نستخدم وكاله الاستخبارات المركزية المعاهد الدراسية هل افرت وكالة الاستخبارات المركزيه بضباط وكاله الامن القومي ؟؟

ولم يعتقد المرء بان وكاله الاستخبارات المركزية اثرت في اختيار ضباط وكالة الامن القومي فاذا عملت ذلك فانه كان يجب ان نعمل على حد راي احدهم . هل من الممكن التعامل مع الافراد بدلا من المنظمات ؟ نعم في كثير من الحالات يكون من المفضل ان يعتمد على مهارة استخدامنا لقدراتنا العاملة .

وكمثال على الاستخدام السياسي للمعلومات السرية المطلوبة ذكر احد المسؤولين السابقين الاستياء السري على خطاب خروتشوف السري في فبراير ١٩٦٥ . لقد كان الخطاب طويلا لدرجة انه يصعب على خروشوف نفسه بان يحفظه او يتذكره وسمعه اكثر من مئة شخص الا اننا استهدفناه وتحصلنا على نسخه منه بالوسائل السريه فلقد اذاعه وزارة الخارجية بالنص ونشرته صحيفة نيويورك تايمز كاملا . لقد كان له تاثيرات حول العالم وبالذات داخل الكتله الشيوعية وشعر السوفيات بانه ليس لهم حول ولا قوة بان ينكروا موثوقيه النص الذي اذعناه كما ان التاثير على كثير من الدول الدائرة في فلكهم كان عميقا .

لقد كانت بداية الانشقاق في الحركه الشيوعية .. اذا تحصلت على هدف معين وتعقبته فانك ستتحدى التاريخ ولقد انزعج مراقب آخر من الموضوع المذكور سلفا عن الاستخدام المزايد للمعاهد الخاصة ان اكثر الاشياء اضعافا للمعنويات في الاسرة الاكاديمية هي الشعور بعدم الاطمئنان للمعاهد التي ينتمي لها الافراد فهناك مشكلة عميقة في النوغل الى المعاهد داخل البلاد عندما تكون هناك خسارة معممة في الثقه وهي خشية ليست كما يبدو . فقد ذكر ان الدورة القادمة التي ستعقد في ١٥ فبراير ١٩٦٨ ستوكز على العلاقات مع المعاهد الخاصة .

وفي وجهة نظر احد المراقبين فان جزء من هذا الحل من الممكن الحصول عليه في العملية السياسية التي نورط الاتصالات الفذ الحكومي في مجال العمل السياسي .

وردا على سؤال استعراض الاستخدامات المذكورة لانواع حيثيات الاستخبارات فقد وجد ان الاستكشاف هي اكثرها قيمة وينبعها الاستخبارات بواسطه الاتصالات الالكترونية ومن ثم التجسس التقليدي .

وقد لوحظ باننا نسينا واحدة من اهم المصادر كلها الا وهي « الارقام العلنية » ولقد قض الاجتماع في الساعة التاسعة و ١٥ دقيقة مساء واحيط المشتركون علما باجتماع ١٥ فبراير القادم . وليام هارس المقرر ■■

RESTRICTED TO GROUP MEMBERS ONLY
NOT TO BE QUOTED OR CITED

CONFIDENTIAL
Not for publication

DISCUSSION MEETING REPORT

INTELLIGENCE AND FOREIGN POLICY

Discussion Leader: Richard M. Bissell, Jr.
Chairman: Douglas Dillon
Secretary: William J. Barnds
Rapporteur: William R. Harris

Third Meeting
January 8, 1968

Digest of Discussion

(This digest has not been edited by the participants)

COUNCIL ON FOREIGN RELATIONS
58 EAST 68TH STREET NEW YORK 21

لوكالة المخابرات المركزية وانما نبحث فقط عن تشجيع استخدام نفس المبالغ من الدولارات بطريقة احسن فعندها لا يصبح بالامكان ان تحرك بعض النقود .

واستنتج مراقب آخر انه من المستحيل عادة تخفيض ميزانية ، وعادة ما يكون من الممكن اخلال ميزانية جديدة مثل ميزانيه قديمة .

ووضع الرئيس عدة اسئلة : ما نائر العمليات الفاشلة ؟ ماذا يمكن عمله لتحسين صورة الوكاله ؟ ماذا يمكن عمله لتحسين العلاقة بين الوكاله والصحافة ؟

ولقد اعتقد ان تصورا يطرحه احد الصحفيين يمكن ان يساعد في مناقشة هذه الاسئلة الا انه اعتقد ان مجموعة من القضايا التي لها الاسبقية تحتاج الى اعطائها الانتباه .

مزايدة في سلسلة الاخبارات في البلدان الثانية ؟ ربما كانت هناك نفيرات اقل عما كنا نفكره في السابق .. ان الاشياء في اقول ونستطيع العيش بارتياح تام .

٣ – اين تدفن الجسد ؟ ان المرء ليس مقتنعا تماما باستشهادات الخبرة مع فرانك وزنر وفي امكاننا العودة الى قضية المسؤولية التي اثارها بيدل سميث وفي امكاننا العودة الى سلسلة القيادة المتصارعة .

٤ – متصل برقم ٣ .. ربما كان هناك ما يجب دفعه للحصول على عمليات سرية تحت اشراف وكالة الاستخبارات المركزية وربما يجب علينا الحصول على معلومات تحت اشراف الدولة وعمليات سرية تحت اشراف مساعد خاص لرئيس الجمهورية في شؤون الامن القومي .