



مقارنة "نظرية وتنظيمية" بين أساليب وفعاليات للقاومين الفلسطينيين والشوّار الفيتناميين

هداهلحلولالرياضيةفيالإحسابعدداًكثيراًمن
النضرات : جغرافية الأرض، الإخطار المحيطة ،
قدرة تحمل الفرد ، حجم العائلة ، وما إلى ذلك .
وبالمقابل، وجد أن المقاومة الفلسطينية لم تطور
أي أساليب علمية في حل مسائل التنظيم
والتوزيع وتحقيق الفعالية .

خ هـ

(ب) : من الواضح أن التقرير يتحدث عن
« المقاومة » بالتصميم ، مشيراً بالدرجة الأولى
إلى الظواهر السائدة ، ومن الطبيعي أن إخطار
المقاومة تتفاوت بين تنظيم وآخر ، خصوصاً
من الناحية الأيديولوجية والتنظيمية .

(الهدف)

لديها كادرات احتياطية ، مما أوسع إمكانها من
دفع عناصر من الكادر إلى ساحات الاشتباك .
ولا ينطبق الأمر ذاته على المقاومة الفلسطينية
التي يبدو أنها لا تهم اهتماماً كافياً مسألة متى
وكيف وفي ظل أية ظروف يجوز الدفع بالكادر
إلى مهمات يمكن أن تشكل خطراً عليهم، وبالتالي
خسارة جمة للحركة . فقد وقع عدد كبير من
عناصر الكادر ضريماً أو أسرى ، وخاصة في
الصفحة القريبة وغزة .

12 - بلغ الفيتكونغ إلى استخدام أساليب
متقدمة وعلمية في اتخاذ القرارات ، واختار عدده
الأساليب ببساطة المنهجية التي تمكن حتى قادة
الوحدات الصغيرة من استخدامها بفعالية . فمثلاً
وجد أن الفيتكونغ طردوا حولاً رئاسية بسيطة
لسائل توزيع شبكات طرق التوزيع وفوزيها بحيث
يتحقق فيها أقرب قدر من الكفاءة والعاطية، وتأخذ

الثقة فدره مائلة على التحمل في الأزمات
المصيبة ، وإخلاق لديه ميلاً إلى عدم استعمال
الإخطار والتهورات عندما ينسب فيها الضرر .
على العكس من ذلك ، بكاد النقد والتعدلات التي
يكونان غائبين في صفوف المقاومة الفلسطينية
مما يخلق ميلاً إلى تكوين المقاتل وشرخاً في صلابته
وقوة احتماله .

8 - حقق الفيتكونغ شبكة استخبارات
دقيقة ومنظمة وواسعة تشمل أرجاء البلاد
جميعاً ، وتوصلوا إلى مستوى مرتفع من المقدرة
على استخدام المعلومات التي يستطيعون جمعها
والتوصل إليها . ومن الجبهة الأخرى تجميع
المقاومة الفلسطينية كميات ضخمة من المعلومات
عن العدو ، ولكن أجهزة رصدها لا تستطيع
تنسيق وتيوب وتحليل المعلومات ومن ثم عرضها
وتعلمها واستخدامها في العمل .

9 - مستوى الكراهية للعدو مرتفع جداً
لدى المقاتل الفيتنامي بالمقارنة مع المقاتل
الفلسطيني ، وذلك يعود إلى اختلاف نمط
التصنيف النسبية بين الفيتكونغ والمقاومة
الفلسطينية ، فيما ينحصر الفيتكونغ الرحمن
المقاتلين والتدورات بالكراهية والاختيار للعدو
ولكن ما يست له بسطة وإلى تحديد الحياة
الغيتنامية وفضائلها تجاه حياة العدو القريبة
الزردلة ، لا تبدل المقاومة الفلسطينية أي
جهد حثيث في هذا السبيل ، حتى أن نظرية
الكثيرين من المقاتلين إلى العدو يشوبها الإعجاب
به وبطريقته في الحياة . وهذا بالطبع يعجل
إلى التقليل من شراسة مجابهة المقاتل الفلسطيني
للعدو .

10 - تمتاز وحدات الفيتكونغ في المستويات
العليا بقدرتها عظيمة على المبادرة والبادءة واتخاذ
القرارات ، وبمضي التنظيم هذه القدرات لدى
أعضائه برغم وتصميم . فمطمع من يتدرجون في
التشكيلات المقاتلة شبه النظامية يكونون قد
أضروا نصفاً من الوقت في فرق الدفاع الذاتي .

بعد ذلك تقوم بحماية القرى والقرى الصغيرة
وتنشر عمليات محدودة ضد العدو، وبمبها أن
تكون مستعدة على نفسها اعتماداً ذاتياً كمن لا
يتولى تحديد الإخطار الحدوث وتدريب وتمويل نفسها
نفسها وتقوم بعمليات الاستطلاع وتحطيط العمليات
القنابية وتغلبها باستقلال ذاتي كامل . وكذلك
سود التنظيمات المقاتلة ملات من تساهل في مشاركة
المستويات في اتخاذ القرارات ومراقبة تنفيذها .

أما في المقاومة الفلسطينية فمستوى المبادرة
والبادءة مندن، فالتنظيم شديد التركيز وشديد
التصميم في آن واحد ، إذ تتركز سلطات كثيرة
في أيدي أشخاص قليلين ، ولذا فإنهم من جهة
لا يستطيعون الإخطار بجميع مسؤولياتهم بشكل
مرغبي من جهة ، ومن جهة أخرى يؤدي ذلك إلى
الحقاد المستويات الدنيا القدرة على سرعة التعرف
واتخاذ القرارات المناسبة . ويصنع تأثير ذلك
حتى يعزل إلى ميدان العمليات ذاته .

11 - يعنى الفيتكونغ أهمية كبرى على
التحليل على الكادر . من المراحل الأولى لم يفتح
في يد العدو فبرعد قليل من أعضاء الكادر، ولم
توقع إصابات كبيرة نسبياً بعناصر الكادر إلا
بعد أن امتدت الحركة وتوسعت كادراتها وأصبح

ويصيب هذا الأمر المقاومة بضعف بالغ، إذ
يتيح وصول عناصر ضعيفة إلى التنظيم والوحدات
المقاتلة ، ولما كانت قوة أي وحدة أو مجموعة
تتأثر فوفاضعف عنصر فيها، فإن سوء الاختيار
أو انعدامه يؤدي إلى إصابة الوحدات والتنظيم
كله بضعف عام .

10 - يفسر الفيتكونغ ببساطة وقوة
العلاقات بين القيادة والقاعدة وخلقها من الرزق،
فهي تقوم لديهم على الثقة الرقابية المتبادلة ،
وعلى الطاعة والاحسان اللذان على أحصاف
الوحدة بقادها ، الذي يختار عدده بحيث
يكون متوقفاً في قدرته على أفراد المجموعة .

أما في المقاومة الفلسطينية فيندر أن تتوافر
القاعدة بالقيادة من التوزع ، وينجم ذلك عن
سوء أعداد الكادرات ووجود نزعات تسلطية
لديها .

6 - تسود وحدات الفيتكونغ غلامات
ورفانية طيبة ، وغالبا ما تكون علاقة أفراد
المجموعة الواحدة بعضهم بعضاً على المستوى
ذاته من القوة ، وتكاد تنمي بينهم التنازل .

أما في حركة المقاومة فغالباً ما يكون داخل
المجموعة الواحدة كل يشعر أفراد كل منها
بأنهم أقرب إلى بعضهم بعضاً منهم إلى الآخرين .
وفي أحيان أخرى تطور المجموعة الواحدة علاقات
وثيقة جداً تجعل أي عنصر جديد يدخل إليها
يشعر بالمرزلة عن اليافين . وقد وجد أن هذه
الترفة تزيد من وثرة الإصابات في المجموعة
الفلسطينية المقاتلة خلال الاشتباك ، إذ أنها لا
تتبادل الدعم بين أعضاء عناصرها بصورة
متساوية ، بل يعزل الأعضاء الكثرة الواحدة
بصورة لا شعورية إلى تبادل الدعم فيما بينهم
وحجبه عن باقي أفراد المجموعة .

7 - لا تعود ملانة المقاتل الفيتنامي إلى
دقة التنظيم وحسن الأعداد اللامني والتمسك
بالدائي ، فيما يؤدي إلى ثقة المقاتل بنفسه
وقدرته وثقة برؤاه وشيادته . وتلعب هذه

« النهار »
الأربعاء 19 - 1972
يكافح الخنازير

لقد أصبحت الزامرة واضحة وعلينا أن نجابهها
صلاً واحداً وذلك من خلال الرفعي التامسلاي
تعديل لتأقية الفاهرة يعود لصحة هذه
المخططات التسوية ويجب أن نتخذ القوى
الوطنية والخدمية في لبنان للوقوف بجانبنا
ولفتح كل هذه المخططات ونعرضها ...
فيلاحم حركة المقاومة الفلسطينية مع القوى
والأحزاب الوطنية والخدمية في لبنان وجهاهم
الكادحين اللبنانيين وكل القوى الوطنية المخلصة
تستطيع أن تفضّل هذا المخطط ونجابه الزامرة ..

(أبو العبد) ي

الثورة والأرض التي ستوزع على الدلائل لدى
تحرير المناطق وما إلى ذلك ، أما حركة
مرفعة كاتمة ، ويهتدون اهتماماً بالما يسكن
مجردة ، مثل اللطم الواقع بالشعب والعدالة
والحق اللذين يجب أن ينتصرا وتغلاء كلمة
العرب ورفع شأنهم والديالكتيك والتاريخ وما
إلى ذلك . ويبدو أن النوع الأول من الأعداد
أقرب إلى الأذان الجماهير والقدرة على تعبئتها
بصلافة ، بينما يفشل النوع الثاني في تحقيق
مستوى مرتفع من العينة والصلابة .

11 - بلغ الفيتكونغ إلى الأساليب مدروسة
للتجنيد واختيار الأعضاء ، وينسبون أسلوب
الانتقاء ، وبعد التحديد يمدون إلى إحصار
المجندين ومن ثم توزيعهم على المهام التي تناسب
كلا منهم . أما أنماط التجنيد في الحركة
الفلسطينية فمختلفة وعشوائية ولا تعنى أي قدر
من الأهمية على الاختيار الدقيق للاعضاء .

12 - بعد الفيتكونغ في الأعداد اللامني
والتمسك بحمرة أعضائه إلى التركيز على
نضالاً مادية وأعداداً ملوسة مثل الطابع
التي يرتكها العدو والأوضاع السيئة التي يعاني
منها الشعب والرؤاه الذي سيحقق انتصار

بين التاكيدات والصلاح ، فهم يركزون على
معرفة المقاتل لأرباباً وسنات سلاحه المتوفرة
مرفعة كاتمة ، ويهتدون اهتماماً بالما يسكن
أسلحة المجموعة القتالية وتناسب أسلحة
المجموعة مع المهمة الملقاة على عاتقها سواء كانت
كبيرة أم متوسطة أم صغيرة أو غير ذلك
من صرف الاشتباك . أما في الحركة
الفلسطينية فتكاد تفتقر التركيز هذه تكون
غالبية ، وبالمقابل يعزل المقاتل الفلسطيني إلى
امتلاك أحدث أنواع السلاح واترثها فصالية
مما يخلق نوعاً من التماثل في أسلحة المجموعة
الواحدة يحول دون تكاملها .

13 - بعد الفيتكونغ في الأعداد اللامني
والتمسك بحمرة أعضائه إلى التركيز على
نضالاً مادية وأعداداً ملوسة مثل الطابع
التي يرتكها العدو والأوضاع السيئة التي يعاني
منها الشعب والرؤاه الذي سيحقق انتصار

قال باحث من مجلة «شؤون فلسطينية» في تقريره نشرته المجلة التي يصدرها
مركز الأبحاث الفلسطيني في عدده الأخير ، أن من أهم الدراسات التي أجريت حول
المقاومة الفلسطينية ، من قبل الولايات المتحدة ، هي دراسة مقارنة بينها وبين حركة
التحرر الوطني الفيتنامية .
وقال الباحث أن أبرز النقاط التي سرت من هذه الدراسة ، كانت 12 نقطة ،
حددتها المقال المشار إليه كإيلي ، نعيد نشرها هاهنا لأهميتها ، خصوصاً من حيث أنها
تبحث على طرح تساؤلات لدى العناصر المتقدمة في حركة المقاومة ، وتقدمهم إلى العمل
الجاد والصلب لوضع حلول مناسبة .

(الهدف)

1 - يؤكد الفيتكونغ أكيداً كبراً على
تمسك بالحياة وضرورة المحافظة على القوى
شربة ، وتعدد العمليات والتضامات والتمسك
بكل ما يمكن من الحصار في الأرواح ،
بالمقابل تؤكد الحركة الفلسطينية (ب) على
جيد الموت والسمي إلى الشهادة . ويعيّل
ك في الحالة الفلسطينية إلى زيادة عدد

2 - يولي الفيتكونغ أهمية كبرى للملاحة

تعدد إسرائيل عندما توجه إليها ضربات من
المقاومة الفلسطينية في جنوب لبنان القيام
بعمليات واسعة برغم الحفاظ على مستويات
سكان القرى على الحدود بشكل خاص وعلى
مستويات السكان الإسرائيلية بشكل عام . كما
أنها تملدتها على أظهار عوفها وإشعار جماهيرها
بأن ميزان القوى لصالحها .. ونهذه لأي اعتداء
بتمتة الجماهير بهذا الخط وذلك من خلال
نضريات المسؤولين والصحافة .

في الفترة الأخيرة عندما صدحت المقاومة
عملياتها القتالية في مستعمرات صعدة والظلمة
ومسكفام والمارة وكفار جلمادي وكفار بلوم في
الجليل الأعلى بدأت الصحف الإسرائيلية تهديتها
فذكرت صحيفة « يديوت آحرودوت » أن إسرائيل
لا تستطيع أن تقف موقف التفرح بينما يقوم
العديد من عبور الحدود وشن الغارات على
المستعمرات دون أن تعرضوا لضربات انتقامية،
وقال صحيفه « دافار » أن السلطات اللبنانية
لم تتخذ أي إجراء لرود الدلائل خلال الشهرين
الماضين . ويبدو أنه لم يعد هناك أمل من اتخاذ
القوات الإسرائيلية عملاً ما لإعادة الهدوء إلى
حدودها الشمالية . وذكر صحيفة « هاتزوفيه »
أن رئيس الأركان السابق حاييم بارليف قال إنه
سيكون على الجيش الإسرائيلي اتخاذ الإجراءات
المناسبة ، إذا استمر نشاط العاديين .

هذا من جهة الصحافة ، فعلا من الإجزء
الأخرى ؟
إن راديو إسرائيل أعلن أن الحربية انتهت
أن الجيش الإسرائيلي لا يحتفل طويلاً بدون أن
يرد على الهجمات التي يشنها المخربون
الفلسطينيون على القرى الإسرائيلية انطلاقاً من
الأراضي اللبنانية وأعاصف : أن يضع مئات من

الدلائل يحتشدون في منطقة الحدود جنوب
شرفي لبنان .
ان هذه التصريحات الواضحة تكثر على الر
اشتداد هجمات المقاومة وخصوصاً العمليات
الجريئة التي بعد السلطة الرأي العام لهجوم
تقوم به على الأراضي اللبنانية .
وبالمثل فقد شنت إسرائيل مساء الإثنين
11/11/1972 هجوماً في بنت جيل بقوة مشاة
إسرائيلية سللت من وراء مرتفع يتحدر من مارون
الراسي حتى آخر طريق يارون . وقد قدر عدد
المهاجمين بنحو 100 جندياً تساهم طائرات
الهليكوبتر ، حيث دار اشتباك بالأسلحة الخفيفة
والرشاشات الثقيلة سقط خلالها اثنين من
الدلائل وجرح آخر واستمرت الاشتباكات من
الساعة السابعة و 10 دقيقة حتى منتصف الليل
حيث انسحب الإسرائيليون بعدما سحجوا من
قيل منهم وأسعوا من جرح .

وفي نفس الوقت التي كانت الحركة دائرة في
بنت جيل كانت قوة إسرائيلية أخرى تطلق النار
من رشاشات ثقيلة سقط خلالها اثنين من
الدلائل وجرح آخر واستمرت الاشتباكات من
حوالاً في قضاء مرجومون لإرهاب الأهالي . ثم
تحول إطلاق النار إلى الوجود المحيطة بالبلدة
لأن الإسرائيلييين أعدوا أن هناك دلائلين .

وفي الساعة الواحدة من صباح الثلاثاء 12/11/1972
بدأ فعص مدافع الميدان الثقيلة من
داخل إسرائيل على بلدة راشيا الغفار وكان
فصفا مركزاً على المنازل وطرفات البلدة استمر
حتى الساعة الخامسة صباحاً . قلت في هذا
الهجوم إحدى الفروايات .

فصفا مركزاً على المنازل وطرفات البلدة استمر
حتى الساعة الخامسة صباحاً . قلت في هذا
الهجوم إحدى الفروايات .
وهو العمل ضد العدو الإسرائيلي في جنوب
لبنان .
هل يوافق حادث التهر التي افادت السلطة

السلطة تصادر تموين وسلف قواعده الجبهة الديمقراطية والصحف تقوم بالتشويه

يغفلان امراً رسمياً مهمة ويتكلمن سلاحهما
الفردى بولائق معتمة بالإضافة إلى مبلغ
مالي يعزل سللة القاعدة .

2 - أن الشاحنة ذات الرقم 191724 قد
احتجزت منفصلة من المصاراة الأخرى ولا علاقة
لها بها على الإطلاق . والشاحنة هي إحدى
سيارات التموين التابعة للجبهة الديمقراطية
وكانت تقل مسؤول التموين اللازم الأول
صبيحي أبو الجد وعناصر أخرى تقوم بتوزيع
التموين على قواعد الجبهة الديمقراطية وكانت
الشاحنة تحمل مواد تموينية ملية بالإضافة
إلى كمية من الدخان مخصصة لاستهلاك مقاتلي
الجبهة الديمقراطية أدخلت إلى البلاد بضم
السلطة الرسمية .

3 - بناء على ذلك تبدي الجبهة
الديمقراطية استنباهاً للتمهة التسوية إلى
العناصر الخمسة ، فلما بان حمل السلاح
في مهمه رسمية أثناء التفتل خارج الناطق
المأهولة هو أمر تسمح به كل الاتفاقيات
المعقودة بين السلطة والمقاومة ، كما أن من
المعروف أن كل التنظيمات المناهضة تستهلك
مواد تموينية تجلب من الخارج وهي معاة
من الرسوم الجمركية عادة .

4 - نامل الجبهة الديمقراطية أخيراً في
أن لا تكون عملية التشويه التي أحيط بها
التموين مقصودة لتستهدف الأساسة إلى
سجمة العمل اللدائي وتمكيد العلاقة بينه وبين
الشعب اللبناني الشقيق . ولقد أنها سوف
تتابع محاولة حل الإشكال بالاتصال الرسمي
مع السلطات حرصاً على عدم الإساءة إلى
والشفاق في مثل هذا اللفر المصيب .

1 - أن سيارة الفولكس فان ذات الرقم
191724 كانت تقل اللازم الأول علي يوسف
وريفقا آخر كانا في طريقهما من قاعدتهما
في البلاغ الغربي إلى بيروت بناء على
نوع إصابات كبيرة نسبياً بعناصر الكادر إلا
استدعتاهما من قبل القيادة العسكرية وكانا

(الهدف)