

والادارة التربوية ، وبنية التعليم واهدافه . وينبغي اجراء تعاون وتنسيق بين كافة المراكز التربوية العربية والدولية . والجدير بالذكر ان الحلقة الدراسية حول التجديد في التربية في البلاد العربية (سنة ١٩٧٤) قد دعت الى ضرورة اقامة مركز تربوي في كل دولة عربية (٤٧) .

٤ — **تأمين ادارة مرنة ومستقلة** : لا يمكن للمرء ان يتصور اهمية الادارة الحديثة ، المرنة المستقلة استقلالا اداريا وماليا ، في انجاح أي خطة تربوية واقتصادية . فكم من مشروع لم ينفذ في الوقت المحدد له ، أو لم ينفذ أبدا ، نظرا لتخلف الادارة المركزية العامة وتحجرها . فالقيود الادارية تجهد سير الاعمال وتعرقل تنفيذها . لذا يستحسن ان نبدأ بتحديث الادارة العامة ، وذلك بوضع رجال في الادارة مدربين في علم الادارة تدريبا جامعيا ، وبانشاء ادارات محلية لا مركزية ، مستقلة اداريا وماليا ، ولكن تنسق مع الادارة المركزية . وتجدر الاشارة الى أننا لمسنا ، في السنوات القليلة الماضية ، اتجاها مشجعا حقا نحو الاستقلال الاداري والمالي في بعض المؤسسات العامة في الاقطار العربية .

٥ — اعداد المربين وتدريبهم

لا يمكن للتربية ان تخدم المعركة الا باعداد المربين وتدريبهم ، كي يتمكنوا من ان يصبحوا قوة محركة ايجابية للتجديد والتطوير والانماء . ويمكن تحقيق ذلك عن طريق اعدادهم ، اعدادا علميا ومهنيا وتربويا رفيعا ، ينمي فيهم التفكير العلمي ، والتعاون الاجتماعي ، والمبادرة الفردية ، وعن طريق تدريبهم ، في انشاء الخدمة ، في دورات خاصة ، طويلة او قصيرة الاجل ، في عطلة الصيف او في العطل ابان العام الدراسي ، ثم عن طريق اشراكهم في الابحاث والتجارب الميدانية والعلمية ، وتشجيعهم على التعليم الذاتي المستمر ، وعلى استخدام الوسائل التعليمية والتقنيات التربوية ، وتهيئتهم ليكونوا مرشدين ومشاركين لطلابهم ، يحفزونهم على التعلم الذاتي ويساعدونهم عليه . ولاجتذاب العناصر الموهوبة من الطلاب الى مهنة التعليم ، على كافة المستويات ، ينبغي تحسين ظروف عمل المعلمين وزيادة رواتبهم ، بما يضمن لهم العيش الكريم ، كما ينبغي ان تتاح لهم الفرص للمشاركة في بحث قضايا التربية والتعليم المطروحة ، ووضع سياساتها واستراتيجياتها . فينبغي أذن ان تحتل وظيفة المعلم المكانة الاولى من الاهمية في بناء الشعوب العربية ، وفي اعداد الاجيال المقبلة ، لانهم الفئة الموجهة من ابناء الامة ، والتي تكاد ان تكون « رسلا » ، على حد تعبير أمير الشعراء .

خلاصة واستنتاجات

من كل ما تقدم من حقائق ومعلومات وافكار ، يمكن ان نخرج بالخلاصة والاستنتاجات الآتية :

- ١ — التربية قوة ايجابية فعالة ، اذا احسن تعبئتها ، من حيث الكم والكيف ، وذلك في احداث تغييرات اقتصادية واجتماعية وسياسية ودفاعية في أي بلد .
- ٢ — التربية تسلح الفرد بالعلم والمعرفة والثقافة ، وبالقدرة على النضال من اجل مواجهة التحديات، ومغالبة الصعاب والتغلب عليها .
- ٣ — تلجأ الشعوب الى التربية عندما تعصف بها الازمات وتحل بها الهزائم والكوارث ، لان التربية هي السبيل الى مواجهة كل ذلك ، والى القوة والنصر .